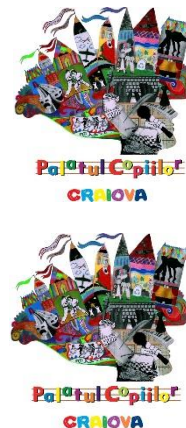


INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

Nr. 1494 /31.05.2022

Dezbătut și avizat în ședința C.P. din 20.05.2022

Aprobat în ședința C.A. din 26.05.2022 prin Hotărârea nr. 27.05.2022

PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2022- 2027

MEMBRII ECHIPEI DE PROIECT :

COORDONATOR: Director Prof. Eugenia PASCU



ECHIPA DE PROIECT: Prof. Velcea Marius
Prof. Cazan Radu Lucian
Prof. Iofcea Sorin
Prof. Fluerașu Ioana
Prof. Gavrilă Adriana Gabriela
Prof. Iofcea Vivi
Prof. Mălăiescu Udrea Alina
Prof. Sanda Iulia
Prof. Rădulescu Claudia
Părinte. Despa Ionel Ovidiu
Prof. Crețan Simona / Micu Selena - Lider sindicat

MOTTO: „Pentru a institui o educație adevărată, trebuie să înțelegem semnificația vieții în întregul ei, iar pentru aceasta trebuie să fim capabili să gândim direct și în spiritul adevărului. (...) Este cu neputință să înțelegem viața în mod abstract sau teoretic. A înțelege viața înseamnă a ne înțelege pe noi înșine în acesta este atât începutul, cât și scopul final al educației.”

Jiddu Krishnamurti – 1985- Medalia pentru pace a Națiunilor Unite

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pcccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

CUPRINS

1. ARGUMENT
2. CONTEXTUL LEGISLATIV
3. PRINCIPIILE DIRECTOARE ALE ACTIVITĂȚII ÎN UNITATEA DE ÎNVĂȚĂMÂN
4. PDI + PRINCIPII ȘI VALORI DIDACTICE ASUMATE
5. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN
6. ELEMENTE DE IDENTIFICARE A UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂN
7. ANALIZA INFORMAȚIILOR
8. BAZĂ MATERIALĂ
9. RESURSĂ UMANĂ
10. ANALIZĂ DE TIP CALITATIV
11. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ MANAGERIALĂ
12. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ȘCOLARĂ
13. I.3. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ:
14. OFERTA EDUCAȚIONALĂ A ȘCOLII
15. RELAȚIA PALATULUI COPIILOR CRAIOVA CU COMUNITATEA LOCALĂ.
16. ANALIZA DE NEVOI
17. ANALIZA MEDIULUI EXTERN
18. ANALIZA SWOT
19. COMPONENTA STRATEGICĂ
20. VIZIUNE PALATULUI
21. MISIUNEA PALATULUI
22. IMPLEMENTAREA PROIECTULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ
23. PROGRAME DE DEZVOLTARE A BAZEI MATERIALE ȘI PENTRU ACHIZIȚII
24. PROGRAME DE DEZVOLTARE A RESURSELOR UMANE
25. PROGRAME DE OPTIMIZARE A COMUNICĂRII ÎN CADRUL
SISTEMULUI ȘI DE ÎNTĂRIRE A LEGĂTURILOR CU
COMUNITATEA
26. PROGRAME DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE

1. ARGUMENT

Lumea modernă se caracterizează printr-o evoluție a cunoașterii fără precedent într-un context informațional atât de vast, încât schimbul de generații presupune o formare continuă, o responsabilitate și o implicare deosebită a tuturor factorilor care intervin în cadrul procesului complex denumit generic EDUCAȚIE. Formal, educația este o pârgie esențială în transmiterea aspectelor fundamentale ce conduc la transformarea minții omenesci și la crearea unei noi culturi. O astfel de transformare crucială are loc atunci când noii generații, pe lângă instruirea în diferite discipline și

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

Îndeletniciri, și se dă posibilitatea să devină conștientă de procesul propriei sale gândiri, simțiri și acțiuni. Această luciditate o determină să fie autocritică și capabilă de observare, prin aceasta având loc integrarea percepției, discriminării și acțiunii – procese cruciale pentru maturizarea lăuntrică, pentru stabilirea unei relații juste cu semenii, cu natura și cu tot ceea ce a creat omul. Sistemic, educația reprezintă un domeniu organizat și reglementat la nivel național și global pe baza unor principii generale menite să asigure un progres semnificativ, o îmbunătățire și o schimbare în bine a societății umane. Realizarea acestor deziderate depinde de numeroși factori, dar în mod cert este influențat de calitatea sistemului de învățământ, de activitatea didactică în sine, de complexitatea acestuia și de managementul acestui proces la toate nivelurile. Din punct de vedere managerial „Creșterea calității educației trebuie să devină, în mod explicit, baza întregului proces de proiectare/planificare realizat la nivelul unității școlare iar, ciclul dezvoltării unității școlare trebuie considerat ca un ciclu al calității.”

Palatele și cluburile copiilor sunt unități de Învățământ de stat, cu personalitate juridică, specializate în activități extrașcolare, în cadrul cărora se desfășoară acțiuni instructiv-educative specifice, prin care se aprofundează și se diversifică cunoștințe, se formează, se dezvoltă și se exersează competente potrivit vocației și opțiunii copiilor și se valorifică timpul liber al copiilor prin implicarea lor în proiecte educative.

Proiectul de dezvoltare instituțională propus vizează să promoveze un învățământ deschis, flexibil care să asigure nu numai accesul nediscriminatoriu la toate cercurile din institutie în perspectiva formării abilităților și competențelor pentru realizarea succesului personal și profesional în contextul social actual, ci și, să asigure calitatea învățământului astfel încât să se ajungă la standardele de performanță ale țărilor din Uniunea Europeană.

Există o serie de termeni pentru definirea timpului liber: în Italia — tempo-libero; în Franța — loisir; în Anglia — lei sure; în Germania — Freizeit; precum și o multitudine de definiții. De exemplu, Joffre Dumazedier, "în lucrarea sa "Spre o civilizație a timpului liber" (Paris, 1972) îi definește ca: "un ansamblu de ocupații la care individul aderă din proprie inițiativă fie pentru a se relaxa, delecta, fie pentru a-și dezvolta cultura sau participa la viața socială după ce se eliberează de toate obligațiile de muncă, familie, altele."

Timpul liber are dimensiuni diferite în funcție de gradul de dezvoltare atins de societate, posibilități materiale, grad de cultură. Funcțiile timpului liber sunt multiple: de ordin cultural, informare și dezvoltare, social, etc. Cea mai importantă rămâne cea economică căci ea asigură odihna și refacerea organismului, relaxarea, completarea cunoștințelor.

Vechea formă a utilizării timpului liber numai pentru odihnă este depășită atât pentru individ cât și pentru societate. Se manifestă multitudinea de aspecte în felul cum societatea privește această problemă, de la prilejul de dezvoltare multilaterală a personalității până la intervenția activă, prin crearea premiselor materiale și spirituale.

Se poate spune că, în complexitatea lui, timpul liber este ca o îmbinare a dezvoltării personalității pe toate planurile cu aspecte sociale. Se ridică astfel, printre altele și problema educației timpului liber și în acest complex, Palatului/Cluburilor Copiilor le revin o multitudine de sarcini între rezultatele organizării și activitățile propuse pentru a atinge standardele de calitate.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro



2. CONTEXTUL LEGISLATIV

Palatul Copiilor Craiova, unitate de învățământ extrașcolar gratuit, cu personalitate juridică, subordonată Ministerului Educației, funcționează conform prevederilor legale, reglementate prin:

Legea Educației Naționale nr. 1 din 5 ianuarie 2011, cu modificările și completările ulterioare - asigură cadrul pentru exercitarea sub autoritatea statului român a dreptului fundamental la învățatură pe tot parcursul vieții. Legea reglementează structura, funcțiile, organizarea și funcționarea sistemului național de învățământ de stat, particular și confesional.

Legea nr. 319 din 14 iulie 2006 a securității și sănătății în muncă, cu modificările și completările ulterioare –stabilește principii generale referitoare la prevenirea riscurilor profesionale, protecția sănătății și securitatea lucrătorilor, eliminarea factorilor de risc și accidente, informarea, consultarea, participarea echilibrată potrivit legii, instruirea lucrătorilor și a reprezentanților lor, precum și direcțiile generale pentru implementarea acestor principii

Legea nr. 53/2003 Codul Muncii din 24 ianuarie 2003 (republicată**)**,cu modificările și completările ulterioare –reglementează domeniul raporturilor de muncă, modul în care se efectuează controlul aplicării reglementărilor din domeniul raporturilor de muncă, precum și jurisdicția muncii

Legea nr. 500 din 11 iulie 2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare –stabilește principiile, cadrul general și procedurile privind formarea, administrarea, angajarea și utilizarea fondurilor publice, precum și responsabilitățile instituțiilor publice implicate în procesul bugetar.

Ordonanța de Urgență nr. 75 din 12 iulie 2005 privind asigurarea calității educației - reglementează asigurarea calității educației. în cadrul tuturor organizațiilor furnizoare de educație care operează pe teritoriul României, precum și organizațiilor furnizoare de educație românești care funcționează legal pe teritoriul altor state, potrivit reglementărilor în materie în vigoare.

Hotărârea Guvernului nr. 571 din 10 august 2016 pentru aprobarea categoriilor de construcții și amenajări care se supun avizării și/sau autorizării privind securitatea la incendiu, cu modificările și completările ulterioare;

Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat prin Ordinul ministrului educației și cercetării nr. 5.447 din 31 august 2020, cu modificările și completările ulterioare - reglementează organizarea și funcționarea unităților de învățământ preuniversitar, denumite în continuare unități de învățământ, în cadrul sistemului de învățământ din România, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, și se aplică în toate unitățile de învățământ.

Regulamentul de organizare și funcționare a unităților care oferă activitate extrașcolară aprobat prin Ordinul ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 5.567 din 7 octombrie 2011, cu modificările și completările ulterioare - reglementează organizarea și desfășurarea activităților educative extrașcolare/de tip nonformal, în unități de învățământ/unități de stat sau private, care oferă/furnizează educație nonformală, prin activități educative extrașcolare, în conformitate cu prevederile Legii educației naționale nr. 1/2011

Ordinul ministrului educației și cercetării științifice nr. 4.624 din 27 iulie 2015 pentru modificarea anexei nr. 1 la Regulamentul de organizare și funcționare a unităților care oferă activitate extrașcolară, aprobat prin Ordinul ministrului educației, cercetării, tineretului și

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pcccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

sportului nr. 5.567/2011, cu modificările și completările ulterioare -Regulamentul privind organizarea și funcționarea palatelor și cluburilor copiilor

Ordinul ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 5.561 din 7 octombrie 2011 pentru aprobarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare – reglementează cadrul general, instituțional, conceptual și procedural, prin care se realizează formarea continuă a personalului din unitățile și instituțiile de învățământ preuniversitar și din unitățile conexe ale acestuia, precum și din alte instituții sau organizații de educație, componente ale sistemului de învățământ preuniversitar din România, potrivit legii.

Ordinul ministrului educației și cercetării nr. 6.106 din 3 decembrie 2020 privind aprobarea Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare - reglementează modul de organizare și desfășurare a inspecției școlare în sistemul de învățământ preuniversitar.

Ordinul comun al ministrului educației și ministrului sănătății nr. 5.338/ 1082 din 01 octombrie 2021 pentru aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților/instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu SARS – COV 2, – reglementează procedura și măsurile obligatorii privind prevenirea și combaterea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2 care se vor aplica în unitățile de învățământ preuniversitar/conexe/instituțiile de învățământ, în scopul asigurării dreptului la învățătură și a dreptului la sănătate pentru beneficiarii primari ai dreptului la învățătură, studenți și personalul din sistemul național de învățământ;

Ordinul ministrului sănătății nr. 1.456 din 25 august 2020 pentru aprobarea Normelor de igienă din unitățile pentru ocrotirea, educarea, instruirea, odihna și recreerea copiilor și tinerilor, cu modificările și completările ulterioare – obligațiile unităților pentru ocrotirea, educarea, instruirea, odihna și recreerea copiilor și tinerilor, publice sau private

Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.792 din 24 decembrie 2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidenta și raportarea angajamentelor bugetare și legale, cu modificările și completările ulterioare

Ordinul ministrului educației nr. 5545/2020 din 10 septembrie 2020 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind desfășurarea activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal, cu modificările și completările ulterioare;

Program de Guvernare pe perioada 2020 – 2024 capitolul Politica în domeniul Educației pag. 175-194

Planul managerial pentru anul școlar 2021-2022 al Inspectoratului Școlar Județean Dolj;

Raportul I.S.J. Dolj, privind starea învățământului în județul Dolj, în anul școlar 2020/2021;

Ordonanța Guvernului. nr. 320/28.03.2007 privind aprobarea tarifelor de autorizare, acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;

Prezentul proiect de dezvoltare instituțională a fost conceput în conformitate cu legislația menționată și ținând seama de toate documentele manageriale și de politică educațională ale I.Ș.J. Dolj, Ministerului Educației și Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Preuniversitar.

3. PRINCIPIILE DIRECTOARE ALE ACTIVITĂȚII DIDACTICE ÎN UNITATEA DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Necesitatea pregătirii pentru viață a tinerei generații, în contextul geopolitic, științific, tehnologic, social și economic actual, impune educației un rol fundamental în dezvoltarea și evoluția acesteia, pentru a face față provocărilor viitoare, dar și pentru păstrarea și promovarea identității naționale și a tradițiilor indisolubil legate de aceasta, în formarea și dezvoltarea relațiilor interumane, în respectarea și valorificarea valorilor sociale democratice și în alcătuirea unui climat psihologic sănătos, bazat pe o relaționare corectă, principală și eficientă.

Educația copiilor începe firesc din familie, dar pentru a-și îndeplini menirea fundamentală ea trebuie continuată și desăvârșită la nivel instituțional și/sau reglementată la nivelul societății. Astfel, încă din primii ani, copiii sunt educați, instruiți și formați pentru viață, în instituții de învățământ școlare și extrașcolare, până la vârsta maturității și chiar ulterior prin educația non-formală. În plan european, cel mai relevant document în domeniu îl constituie recomandarea din 30 aprilie 2003, care menționează direcțiile de acțiune referitoare la recunoașterea statutului echivalent al activității educative școlare și extrașcolare cu cel al educației formale, din perspectiva contribuției egale la dezvoltarea personalității copilului și a integrării lui sociale. În acest context, educația extrașcolară devine extrem de importantă, mai ales în ce privește definirea și cultivarea aptitudinilor și înclinațiilor artistice ale copiilor, a dezvoltării valențelor de comunicare și creativității dar și promovarea valorilor social morale sănătoase, a patriotismului și a identității naționale, a respectului pentru familie și societate, pentru istoria neamului, a respectului și grijii față de natură și mediul înconjurător, pe fondul însușirii cunoștințelor interdisciplinare complexe cu valențe psihologice și comportamentale necesare pentru viața de adult, a definirii sociale și culturale individuale, a formării și consolidării caracterului și orientarea pentru o carieră de succes. Educația extrașcolară se bazează pe activități desfășurate benevol, în afara spațiului temporal școlar, asumate pe baza liberului arbitru, prin conștientizarea utilizării timpului liber într-un scop folositor, distractiv și recreativ totodată, care necesită cadre didactice extrem de bine pregătite în multiple domenii, buni pedagogi, cu reale valențe artistice sau aptitudini tehnice sau fizice, cu temeinice cunoștințe psihologice și capabili să-și asume rolul de mentori ai tinerei generații. Doar acest tip de cadre didactice vor putea, eficient, să desăvârșască educația școlară a copiilor, vor reuși să aplice corect principiile didactice moderne și vor construi valori pentru societate.

Palatul Copiilor Craiova este, astfel, o instituție de învățământ extrașcolar specializată, care și-a găsit rolul și locul în comunitate și societate, pregătind generație după generație, copii și elevi pentru viață, pentru carieră și performanță pe baza unor principii specifice învățământului modern. Din acest punct de vedere ne-am străduit să fim întotdeauna cu un pas în față, promovând permanent noutatea, inovarea și progresul.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

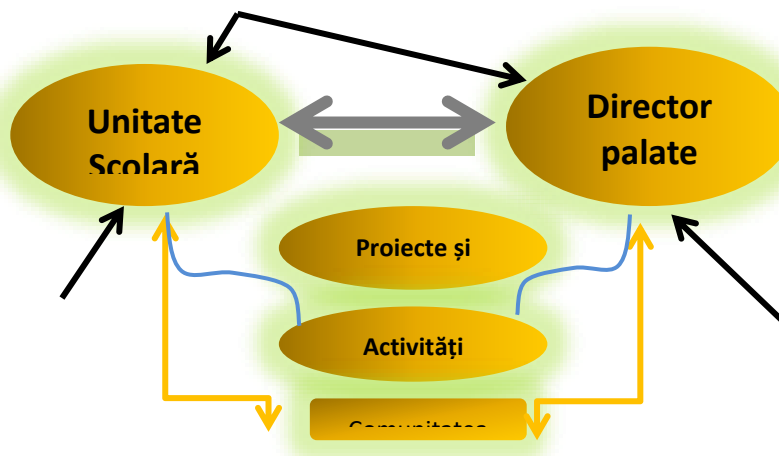


Fig.1 Rolul integrat al educației

Învățământul modern, principiile didactice moderne, au menirea să dezvolte TOȚI COPIII la potențialul lor real, să creeze un alt tip de relații didactice între profesor și elev, comparativ cu învățământul tradițional, iar Palatul Copiilor Craiova se aliniază enunțului formulat de M. Debesse în „Psihologia copilului de la naștere la adolescență”, prin care „*Actul didactic, în sensul său general, implică o relație dintre adult și copil în care adultul trebuie să știe cât timp își va purta de mână discipolul și când și cum va da drumul acestei mâini, trecând în umbră și călăuzindu-i cu discreție pașii pe calea formării lui ca om*”.

Principiile didactice moderne au în vedere un învățământ, școlar și extrașcolar, centrat pe cel ce învață, se instruește, se formează, sunt produsul ultimului secol de cercetare a predării și învățării, valorifică, de asemenea, cercetări și aplicații ale unor domenii conexe, de sociologie, antropologie și filozofie educațională. Cadrul didactic are în viziunea modernă un rol de mentor mult mai pregnant, substituie pe componenta educațională mediul familial și este înzestrat cu mult mai multe aptitudini și cunoștințe, mai ales pe latura educației extrașcolare. Dintre principiile moderne aplicate în învățământul școlar și extrașcolar pe care le urmează și Palatul Copiilor Craiova se numără:

1. Învățarea este un proces activ, voluntar, personal și mijlocit social, copilul descoperă și elaborează semnificații, grație prelucrării informațiilor și a datelor oferite de experiența personală și de confruntările inter-personale. Este înzestrat în chip natural să recepteze și să prelucereze informația dobândită pe diverse canale. Procesul cunoaște o dinamică continuă, achizițiile acumulate în timp se organizează în structuri cognitive tot mai cuprinzătoare, se creează și dezvoltă semnificații și interpretări personale, adeseori prin interacțiune cu alții.

2. Copilul țintește să creeze interpretări și configurații coerente în zona cunoștințelor dobândite, indiferent de cantitatea și calitatea datelor disponibile, elaborează structuri integrate, reprezentări comune și sensuri condensate, chiar și în condițiile pătrunderii de suprafață, cuprinderii superficiale a faptelor, conceptelor, legităților și teoriilor prezentate.

3. Construcția cunoștințelor, structurile cognitive noi se realizează prin integrarea cunoștințelor anterioare. Deoarece background-ul și experiența diferă semnificativ de la persoană la persoană și pentru ca intelectul prelucerează informația holistică și în baza unor semnificații, indivizii interpretează și organizează informația în manieră personală. Aici cadrul didactic trebuie să ofere diverși organizatori cognitivi, care să sprijine și să orienteze prelucrările mintale personale.

4. Educația este semnificativ facilitată de utilizarea strategiilor puternic structurate. Între acestea se disting strategiile meta-cognitive, cele care exersează subiectul să-și orienteze gândirea asupra propriei gândiri, să aibă acces la introspecția propriilor operații mintale în timpul efectuării

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR. SIMION BĂRNUȚIU NR. 20

COD STRADĂ 200382. CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

unei sarcini. De-a lungul copilăriei timpurii și mijlocii, copiii devin deja capabili de metacogniție la nivelul operațional al gândirii. Au conștiința de sine, chestionarea sau interogația de sine, autoreglarea proceselor și conținuturilor gândirii și memoriei etc. Această asigură copilului mecanismele de autocontrol și autoreglare, un tonus crescut, încredere în sine și angajare optimă.

5. Influența motivației. Profunzimea și complexitatea achizițiilor de cunoștințe, ce și cât depind de încrederea în propriile mecanisme de autocontrol, de claritatea și consistența valorilor personale și sociale, a intereselor și scopurilor asumate, așteptările personale privitoare la succesul sau eșecul acțiunilor; motivele participării la activitatea respectivă. Lumea interioară a copilului este foarte bogată, ea cuprinde credințe, scopuri, așteptări și trăiri ce pot susține sau slăbi funcționarea intelectului. Relația dinamică între intelect, afectivitate și comportament determină sănătatea psihică a indivizilor și capacitățile lor intelectuale. Interpretările sau reprezentările mentale asupra realității pot, după natura lor, facilita ori împiedica o motivație pozitivă și performanță. Experiența succesului este în același timp un bun remediu pentru trăirile negative și pentru activarea motivației pozitive.

6. Rolul motivației intrinseci. Copiii se nasc cu o curiozitate naturală, care se manifestă în comportamentul lor interogativ și explorator. Cunoștințele și emoțiile intense negative, insecuritatea, teama de eșec, de pedeapsă, ridiculizare sau stigmatizare temperează în mare măsură entuziasmul inițial. În general, cadrele didactice sunt destul de ezitante în a utiliza căile de susținere și dezvoltare a comportamentului explorator al copiilor, iar comportamentul copiilor este condiționat prin pedeapsă și recompensă, iar motivația intrinsecă este substituită de motive externe.

7. Principala funcție a motivației este de a susține efortul de instruire. Efortul însă nu poate fi prelungit peste anumite limite, deoarece curiozitatea, creativitatea, gândirea puternic structurată sunt stimulate numai în sarcini accesibile, de dificultate optimă, cu elemente de noutate și provocatoare, nu repetitive.

8. Oportunități și constrângeri în dezvoltare. Copiii înțeleg mai bine când materialul de studiu se înscrie în țesătura de operații mintale de care ei sunt capabili (I. Radu) sau când sarcina mentală este situată în zona proximei dezvoltări (Vigotski). De asemenea, este absolut necesar ca activitățile să fie prezentate interesant, atractiv, să antreneze procesele intelectuale și emoționale.

9. Diversitatea socială și culturală. Dezvoltare personală este facilitată când elevul are posibilitatea să interacționeze cu colegi diferiți sub aspect cultural, al mediului socio-familial. Activitățile extrașcolare desfășurate în instituții specializate stimulează interacțiunile sociale și cultivă diversitatea, încurajează gândirea flexibilă, competența socială și dezvoltarea morală.

10. Acceptare socială și imaginea de sine. Se susțin reciproc atunci când copiii se acceptă unii pe alții ca individualități, în contextul unor relații de respect și apreciere reciprocă. Calitatea relațiilor interpersonale oferă copiilor acces la evaluarea corectă a situațiilor, la trăiri și comportamente pozitive. Modul de manifestare al profesorilor, stabilitatea, încrederea și grija pentru copii sunt premise ale dezvoltării sentimentului de apartenență la grup, de respect și acceptare, de instaurare a unui climat pozitiv.

11. Participarea la activități devine mai productivă dacă sunt respectate diferențele individuale și culturale. Principiile de bază ale învățării, motivației, evaluării etc., sunt aplicabile la toți elevii, indiferent de etnie, limbaj, vârstă, abilități sau statut socio-economic. Cu toate acestea, diferențele individuale lingvistice, culturale, sociale trebuie luate în considerare, cel puțin în ceea ce privește diferențierea curriculară.

12. Procesul de formare personală a copiilor este însoțit de anumite filtre cognitive și sociale. Structurile cognitive și afective, atitudinile și convingerile existente la un moment dat, devin repere individuale în construirea realității și interpretarea experiențelor de viață. În baza unor structuri cognitive și atitudinale personale, indivizii adoptă decizii și comportamente ca și cum ar fi dezirabile pentru ceilalți, ceea ce adeseori determină neînțelegeri ori conflicte.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

Aplicarea acestor principii necesită din partea cadrelor didactice mult efort și dăruire, multă implicare. În învățământul extrașcolar, procesul didactic îmbracă aspecte particulare, mentorul devine informal, relația e apropiată de colegialitate, activitățile se stabilesc prin participarea tuturor, grupele de copii sunt alcătuite indiferent de vârstă, informațiile sunt prezentate voit trunchiat spre fi completate de grup, întrebările devin evazive, ca de exemplu „ Cum ar fi dacă..”, „ce credeți ca s-ar întâmpla....”, „cred ca mai bine ar fi așa ...”. Informațiile sigure sunt transmise minimal, nu sunt repetate decât dacă este absolut necesar, copiii sunt solicitați să participe și la activități noi care depășesc nivelul posibilităților lor, chiar cu riscul unor mici desincronizări, pentru a-i provoca să progreseze, să-și depășească limitele, climatul este unul familiar, categoric interactiv, provocator și lipsit de constrângeri, voit creat pentru eliminarea blocajelor mentale ale copiilor mai emotivi sau cu probleme de comunicare și adaptare. Activitățile au în acest caz o componentă provocatoare, instabilă, care să solicite copiilor creativitatea, prezență de spirit, capacitatea de a lua decizii în situații aleatoare, parteneriatele vor ține seama de obiectivele stabilite, dar și de componenta de noutate, de riscul controlat al unor factori perturbatori care să fie anulați de personalitatea participanților, calitatea prestațiilor elevilor poate fi voit trecută uneori în planul doi, în condițiile în care copiii își doresc să participe, să se implice, propria lor judecată va fi suficient de critică privind aspectele negative, invitații trebuie să fie cat mai diverși și aleși cu participarea largă a copiilor, repetițiile trebuie să fie scurte și la obiect, pregătirea activităților interactivă și cu o aparență sumară, accentuată pe aspectele sesizate de copii și corectarea preponderentă a acestora. În desfășurare activităților în public, cultural-artistice, tehnico-științifice sau de creație, copiii ar trebui să se confrunte cu situații concrete, care să le solicite creativitatea, un exemplu ar fi ca un copil care interpretează o anumită melodie să urce pe scenă și pentru ca nu se găsește negativul să cânte o altă melodie din repertoriu, succesul este garantat, doar dacă mentorul este deosebit de pregătit în aplicarea acestor particularități. Cadrul didactic trebuie să folosească metode de evaluare în aparență mai puțin stabile, neconvenționale, evaluarea poate avea o puternică implicare a autoevaluării, portofoliul activităților să puncteze și aspectele prezentate mai sus.

Palatul Copiilor Craiova este locul unde asemenea cadre didactice pot pregăti copiii acestei nații pentru un viitor mai bun, iar acest lucru se poate realiza doar dacă instituția de învățământ este bine organizată, condusă și dotată, inclusiv prin intermediul unui Planul de Dezvoltare Instituțională bine realizat, constituit într-un instrument managerial puternic și eficient.

PDI - instrument eficient pentru un management performant.

4. PDI PRINCIPII ȘI VALORI DIDACTICE ASUMATE

- ❖ Principiul priorității educației, ca responsabilitate asumată;
- ❖ Principiul continuității activităților care au caracter permanent și se bazează pe experiența anterioară;
- ❖ Principiul complementarității formal-nonformal;
- ❖ Principiul flexibilității organizaționale și informaționale;
- ❖ Principiul descentralizării autorității educaționale și al asigurării unității demersurilor educaționale locale prin coordonare;
- ❖ Principiul abordării globale, unitare, multidisciplinare și integrate;
- ❖ Principiul cooperării;
- ❖ Principiul parteneriatului educațional;

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

Valori promovate:

Respect, non-discriminare, egalitate, solidaritate, toleranță, adevăr, libertate, integritate, demnitate, onoare, onestitate, originalitate, dragoste, încredere.

În acest context educativ, valorile asigură cadrul în care normele sociale sunt stabilite și explicate. Ele stau la baza formării atitudinilor, a procesului de luare a deciziei și influențează puternic comportamentul.

Este importantă identificarea valorilor reprezentative ale comunității numitor comun al valorilor elevilor, profesorilor, adulților în vederea găsirii unui care să producă schimbări pozitive la nivelul eficientizării sistemului educațional.

I. DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN

I.1. ELEMENTE DE IDENTIFICARE A UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT

UNITATEA DE ÎNVĂȚĂMÂNT EXTRAȘCOLAR:

PALATUL COPIILOR CRAIOVA

Adresa unității:

Str. Simion Bărnuțiu Nr. 20

Tel.:

0351.413110

Fax:

0351.413110

Mail:

pccraiova@gmail.com

Palatul Copiilor Craiova are în componență 7 structuri arondate, fără personalitate juridică, a căror activitate se desfășoară în alte imobile: Filiași, Dăbuleni, Bechet, Calafat, Poiana Mare, Segarcea și Băilești.

Tipul: Palat al Copiilor - Instituție de învățământ de stat, cu personalitate juridică, în subordinea Ministerului Educației, prin ISJ Dolj, finanțată din bugetul ME, care oferă educație extrașcolară gratuită, complementară, prin metodele învățământului non-formal.

Limba de predare: Limba română

Istoric:

Actualele Palate ale Copiilor au purtat denumirea, până în 1989, de „Case ale Pionierilor și Șoimilor Patriei”. Această denumire a fost stabilită odată cu înființarea organizației „Șoimii Patriei”, adică în 1979. Înainte de această dată s-au numit „Case ale Pionierilor”.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

Aceste instituții au luat ființă, începând cu anul 1953, inițial numai în centrele de raioane și de regiune, ca urmare a înființării consiliilor regionale ale „Organizației Pionierilor”, Casele pionierilor erau sub directa îndrumare a instructorilor organizației pionierilor. Cadrele didactice erau învățători, profesori și maiștri angajați de Inspectoratele Școlare.

De la început, casele pionierilor au fost concepute drept centre pentru educația nonformală a copiilor care frecventau școala primară și școala generală (până la clasa a VII-a). Activitățile erau organizate pe cercuri de elevi (școlari). O activitate se desfășura, ca în prezent, pe durata a 100 minute.

I.2.ANALIZA INFORMAȚIILOR

I.2.1.ANALIZA INFORMAȚIILOR DE TIP CANTITATIV ȘI CALITATIV

ANALIZĂ DE TIP CANTITATIV

A. BAZA MATERIALĂ A PALATULUI COPIILOR CRAIOVA

Asigurarea și adecvarea spațiilor pentru activitățile de cerc, laboratoare, ateliere, săli de sport în conformitate cu planul de școlarizare prognozat și realizat.

Palatul Copiilor Craiova dispune de 17 spații de învățământ, dispuse în cele două corpuri astfel:

- 2 laboratoare de informatică;
- 3 săli specifice activității de dans;
- 2 ateliere ceramică-pictură;
- 1 atelier de carting;
- 4 cabinete (limbi străine, șah, cenaclu literar/ jurnalism, grafică);
- 1 cabinet muzică ușoară și populară dotat corespunzător;
- 4 săli personalizate desfășurării activității de cerc.

Palatul Copiilor Craiova - Structura Clubul Copiilor Dabuleni /Bechet dispune de:

- 2 săli de curs;
- 2 laboratoare;
- 1 sală specifică activității de tenis;
- 1 cabinet metodic;
- 1 atelier;

Palatul Copiilor Craiova - Structura Clubul Copiilor Filiași dispune de:

- 5 săli de curs;
- 1 laborator;
- 1 spațiu pentru miniseră;

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pcccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

- 2 cabinet metodice;
- 1 atelier;
- sală pentru expoziție, o cancelarie.

Palatul Copiilor Craiova - Structura Clubul Copiilor Segarcea dispune de:

- 2 laboratoare;
- 1 sală de curs;
- 1 cabinet metodic;
- 1 atelier;

Palatul Copiilor Craiova - Structura Clubul Copiilor Poiana Mare dispune de:

- 2 laboratoare;

Palatul Copiilor Craiova - Structura Clubul Copiilor Calafat dispune de:

- 3 laboratoare;
- 1 sală de curs;
- 1 cabinet transdisciplinar;
- 2 ateliere;
- 1 sală amenajată pentru culturism/haltere;

Palatul Copiilor Craiova - Structura Clubul Copiilor Băilești dispune de:

- 2 laboratoare;
- 1 sală de curs amenajată pentru protecția mediului;
- 1 spațiu multifuncțional;

De asemenea, avem amenajat la Palatul Copiilor Craiova, un spațiu de spectacole în aer liber, în curtea B a instituției, cu scenă semiacoperită de 77mp și amfiteatru pentru spectatori cu 100 de scaune.

Pentru cercurile care își desfășoară activitatea cu copii preșcolari, am dotat sălile cu mobilier adecvat vârstei.

Am amenajat spațiile exterioare și pe cele de aplicație pentru cercurile de protecția mediului, fiind amenajată o seră în curtea unității în care elevii de la cercul de profil își pot desfășura activitatea.

Am facilitat accesul în unitate al persoanelor cu dizabilități, conform normativelor.

Avem amenajat spațiu de joacă pentru elevi în curtea unității.

Palatul Copiilor Craiova și structurile din județ sunt dotate cu sistem de supraveghere video, atât în interior, pentru holuri, cât și la exterior pentru curtea unității.

De asemenea, Palatul Copiilor Craiova, are în dotare un microbuz de 19+1 locuri și un autocar de 41+1+1 locuri care asigură transportul copiilor în vederea participării la diferitele concursuri și competiții de nivel național și internațional.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pcccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

B. RESURSA UMANĂ

Personalul Palatului Copiilor Craiova

Unitate de învățământ-Structuri	Număr cadre didactice	Nr. norme did. auxiliar	Nr. norme nedidactic
Craiova	34	3	6
Filiasi	5	-	-
Dăbuleni	7	-	0,5
Bechet	1	-	-
Calafat	6	0,5	1
Poiana Mare	2	-	-
Segarcea	3	-	0,5
Băilești	5	-	-
	63	3,5	8
1 post Director			
Total: 75,5 Norme			

Obiective specifice instituției:

- ❖ Să asigure relații funcționale, coerente, bazate pe motivare și implicare la nivelul instituției;
- ❖ Să coordoneze desfășurarea unor activități didactice de calitate ai cărei beneficiari direcți sunt elevii;
- ❖ Să ofere un model posibil de urmat;
- ❖ Să dezvolte un management eficient al resurselor umane printr-o bună selecție a personalului didactic;
- ❖ Să dezvolte un management al resurselor materiale centrat pe economie, eficiență, efectivitate să atragă fonduri extrabugetare;

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pcccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

- ❖ Să promoveze imaginea Palatului Copiilor prin intermediul parteneriatelor, al mediei locale și centrale;
- ❖ Să promoveze oferta educațională;
- ❖ Să desfășoare activități didactice activ-participative, centrate pe elev;
- ❖ Să inițieze și să realizeze proiecte educaționale;
- ❖ Să îndrume și să coordoneze elevii pentru rezultate/performance deosebite;
- ❖ Să îndrume și să coordoneze elevii pentru obținerea performanțelor/ excelenței la olimpiade/ concursuri școlare, la sesiuni de comunicări științifice, competiții/festivaluri/expoziții
- ❖ Să formeze un corp profesoral de elită;
- ❖ Să îmbogățească baza didactico-materială a Palatului Copiilor
- ❖ Să inițieze și să deruleze proiecte locale, interjudețene, regionale, naționale, internaționale;
- ❖ Să stimuleze participarea a cât mai multor elevi în proiecte;
- ❖ Să colaboreze cu partenerii implicați în proiect;
- ❖ Să disemineze rezultatele proiectului în comunitatea școlară, locală, națională;
- ❖ Să urmărească modul în care s-au realizat activitățile propuse și termenele;

ANALIZĂ DE TIP CALITATIV

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ MANAGERIALĂ

- Organizarea activității;
- Munca în echipă și în parteneriat;
- Implicarea într-un număr mare de proiecte la nivel local, județean și în parteneriat cu M.E.N.C.Ș. (C.A.E.N., C.A.E.R.), I.S.J./Parteneri;
- Selecția personalului didactic în funcție de performanțe;
- Promovarea unui climat propice dezvoltării prin îmbunătățirea activităților propuse;
- Dezvoltarea competențelor profesionale și responsabilitate;
- Deschidere spre nou prin îmbunătățirea ofertei educaționale reflectând nevoile educaționale identificate în comunitate;
- Dezvoltarea bazei materiale;
- Impactul asupra comunității locale, ONG-uri, presă, etc;
- Îmbunătățirea relațiilor funcționale dintre manager-corp profesoral, profesori-elevi;
- Oferirea unor modele posibil de urmat;
- Evidențierea, premierea elevilor performanți;
- Realizarea cel puțin a unui proiect pe comisie metodică;
- Recunoașterea și prestigiul instituției la nivel național și internațional;

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pcccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

- Diseminarea rezultatelor parteneriatelor;
- Întocmirea rapoartelor/documentelor pe baza activităților desfășurate;

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ȘCOLARĂ:

Număr elevi înscriși: 7478 elevi

- Palatul Copiilor Craiova	- 4895 elevi
- Structura Segarcea	- 363 elevi
- Structura Filiasi	- 675 elevi
- Structura Băilești	- 252 elevi
- Structura Calafat	- 396 elevi
- Structura Poiana Mare	- 123 elevi
- Structura Dăbuleni	- 681 elevi
- Structura Bechet	- 93 elevi

Rezultatele obținute de copiii de la Palatul Copiilor Craiova, concludente în evaluarea calității procesului didactic pe un orizont temporal de 10 ani, au o structură semnificativă.

Cantitativ, unitatea a obținut în medie 258 distincții/an școlar (fără a lua în calcul diplomele de participare, diplomele de merit, etc), la o populație medie de cca 850 copii și elevi înscriși anual, cu o rata de înlocuire de cca 15 – 18%, respectiv 30.35%, repatizate pe toate domeniile de interes ale unității și la toate nivelurile (nu au fost luate în calcul rezultatele obținute la evaluările specifice în cadrul cercurilor sau unității).

Calitativ, luând în calcul ponderea premiilor I, trofeelor și marilor premii față de restul distincțiilor se constată că în ultimul deceniu această pondere depășește o treime

Per ansamblu, cu excepția regresului cantitativ general de anii cu restricții sanitare se constată o evoluție pozitivă semnificativă, din punct de vedere cantitativ și o evoluție net pozitivă din punct de vedere calitativ (variația netă a premiilor I și tofeelor față de restul distincțiilor). Dincolo de datele concrete, fiecare generație care a trecut pragul unității a apreciat în mod deosebit fiecare moment petrecut alături de personalul didactic, considerându-l în mod cert un câștig personal.

Unitatea constituie o adevărată rampă de lansare pentru talentul autentic, o pepinieră pentru dezvoltarea diverselor aptitudini și un sprijin real pentru orientarea opțiunilor copiilor și elevilor privind cariera viitoare. Calitatea acestor attribute educative a fost deseori validată cu prilejul reprezentării și colaborării la diferite evenimente prestigioase de profil, așa cum a fost prezența pe

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

scena sălii Palatului, sau prin promovarea la cel mai important nivel a activității, așa cum a fost prezenta în emisiuni la ProTV.

Activitatea unității este organizată pe cercuri de studiu, la baza activității cercurilor aflându-se oferta educațională, elaborată și promovată în fiecare an, îmbunătățită permanent cu elemente de noutate, cu sugestiile și observațiile beneficiarilor, fundamentată prin nevoia educațională identificată la beneficiari și experiența didactică a colectivului didactic, precum și programa de studiu/planificările care sunt întocmite astfel încât să evite paralelismul cu școala, suprapunerile informaționale și risipa de resurse, mai ales de timp. În cadrul fiecărui cerc se evaluează activitatea copiilor și elevilor înscriși prin mijloacele educației extrașcolare.

Resursele umane ale Palatului Copiilor Craiova sunt reprezentate de colectivul de cadre didactice, dedicate instituției și educației extrașcolare, a copiilor și elevilor din comunitate. Întregul colectiv de cadre didactice este pe deplin pregătit să-și îndeplinească menirea fundamentală, aceea de a oferi copiilor înscriși la cercurile din cadrul palatului un învățământ extrașcolar de calitate, o pregătire în domeniul vocațional pentru care au optat, cât mai completă, diversificată și cu aplicațiile practice necesare pentru înțelegerea deplină, într-un cadru non formal, dezinhibat, accesibil și recreativ, bazat pe o evaluare specifică și individualizată. Fiecare dintre cele 64 cadre didactice este în cel mai înalt grad dedicat profesiei, preocupat permanent de pregătirea proprie, de însușirea cunoștințelor și noutăților apărute în sfera sa de interes și de creșterea prestigiului unității de învățământ.

Toate cadrele didactice din unitate au participat la cursuri și programe de formare profesională organizate de CCD sau la alte programe sau forme de pregătire profesională acreditate de ME, au reprezentat instituția de învățământ la diferite simpozioane sau concursuri județene, interjudețene, naționale și internaționale, la schimbul de informații, experiență sau bune practici didactice.

Specificul activității didactice în palatele și cluburile copiilor impune în cele mai multe cazuri, ca pe lângă pregătirea temeinică didactică și psihopedagogică să existe și o aprofundată pregătire de specialitate în sfera vocațională de care aparțin cercurile pe care le coordonează, iar aceasta condiție este pe deplin îndeplinită de cadrele didactice de la Palatul Copiilor Craiova, astfel încât toți profesorii, coordonatori ai cercurilor din cadrul unității au pregătirea de specialitate necesară în funcție de specificul cercurilor și se mențin permanent la curent cu noutățile în domeniu.

În activitatea didactică, colectivul de cadre didactice a demonstrat, de asemenea, disponibilitate pentru colaborare și parteneriat educațional cu autoritățile, instituțiile și entitățile din cadrul comunității locale sau la nivel național în interesul realizării unor proiecte și activități de cea mai bună calitate educativă, complexe și atractive festivaluri și concursuri naționale - interjudețene, regionale sau județene festivaluri naționale- participând activ la înlăturarea piedicilor și obstacolelor inerente în asemenea situații, având în vedere contextul geografic și socio - economic în care își desfășoară activitatea.

Fiecare cadru didactic a contribuit la asigurarea unui management optim prin îndeplinirea sarcinilor organizatorice asumate, participarea activă la actul managerial, contribuția în atragerea de resurse, promovarea și diseminarea rezultatelor palatului, a ofertei educaționale a unității și a cercului pe care îl coordonează. Astfel în ultimii 5 ani nu au existat situații de neîndeplinire a obiectivelor asumate, sau care să determine perturbarea unei activități.

Evaluarea calității procesului didactic este în cadrul extrașcolar mai dificilă, bazată pe indicatori mai subtili, de multe ori indirecti, dar cu toate acestea precisă și eficientă, necesitând însă deplina colaborare din partea tuturor cadrelor didactice.

Rezultatele copiilor instruiți la Palatul Copiilor Craiova constituie cel mai important inductor al calității procesului didactic, iar menținerea acestor rezultate, an de an, pe un trend ascendent demonstrează cu prisosință o activitate didactică de cea mai bună calitate.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

De menționat, de asemenea, că toate cadrele didactice s-au implicat în organizarea și desfășurarea activităților din cadrul comunității locale, contribuind la diseminarea imaginii palatului.

Participarea marcantă a cadrelor didactice și copiilor de la Palatul Copiilor Craiova la inițierea, organizarea, promovarea și desfășurarea tuturor activităților comemorative, omagiale, de voluntariat sau ținând de tradiții și obiceiuri comunitare de pe raza județului Dolj demonstrează cu prisosință calitatea activității didactice de la Palatul Copiilor Craiova .

I.3. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ:

Colectivul didactic este bine sudat, experimentat și cu o mare experiență didactică. Majoritatea cadrelor didactice au o vechime semnificativă în unitate, cu o conducere emanată din rândul colectivului, din postura de lider informal, evidențiată în timp prin implicare, dedicare și expertiză. Este caracterizată printr-un ethos profesional înalt. Valorile dominante sunt: egalitarism, cooperare, munca în echipa, respect reciproc, atașamentul fata de copii, respectul pentru profesie, libertate de exprimare, receptivitate la nou, creativitate, entuziasm, dorința de afirmare. Climatul din unitate se caracterizează prin deschidere, dinamism și un înalt grad de angajare al cadrelor didactice. Relațiile dintre cadrele didactice sunt deschise, colegiale, de respect și sprijin reciproc. Este un climat stimulator care oferă satisfacție și împlinire profesională, generând un atașament autentic și o reală posibilitate de afirmare a personalității și caracterului în procesul didactic.

Conducerea palatului a elaborat Regulamentul de Ordine Interioară care cuprinde norme privind, atât activitatea elevilor cât și a cadrelor didactice.

Managerul desfășoară o activitate de consiliere și monitorizare echilibrată, este deschis și ascultă sugestiile profesorilor, face aprecieri frecvente și sincere la adresa acestora, le respectă competența, le oferă o largă autonomie, îi sprijină și evita un control strict birocratic.Toate acestea se reflectă pozitiv în activitatea instructiv-educativă și în conduita cadrelor didactice.

În unitate există o bună coordonare a activității personalului didactic auxiliar și nedidactic. Contextul pandemic actual ne-a validat o dată în plus în plus capacitatea de adaptare organizațională, puterea de schimbare, de progres, saltul „în online” l-am considerat o provocare căreia am reușit să-i facem față cu succes, promovând inovarea și inovație, crescând calitativ actul didactic, proporțional cu imersia în mediul virtual.

I.4. OFERTA EDUCAȚIONALĂ A UNITĂȚII

Palatul Copiilor Craiova oferă educație extrașcolară în cadrul cercurilor de studiu și prin proiecte, programe și activități educative inițiate, organizate și derulate la nivel local, județean, regional, național și european și are o misiune educativă modernă, clar definită, în acord cu principiile educației europene.

Annual sunt înscriși, în cadrul cercurilor, copiii și elevii organizați pe grupe de vârstă și nivel de pregătire, iar activitatea educativă este coordonată de un colectiv de cadre didactice profesionist, cu mare experiență didactică, cu o implicare profundă în viața comunității și o participare însemnată pe plan local, județean și național la toate manifestările educative tehnico-științifice și cultural-artistice din domeniul de activitate specific.

Unitatea de învățământ are, de asemenea, o bogată experiență în ce privește completarea educației elevilor pe baza pricipiilor educative moderne în vederea formării caracterului, a pregătirii pentru viață, a simțului civic, a sentimentelor naționale și de apartenență la neam și la Uniunea

**INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA**



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

Europeană, a toleranței și acceptării diferențelor, a interculturalității, a pregătirii tehnico - științifice și practice, interdisciplinare, apropiată de realitatea înconjurătoare, a grijii și respectului față de mediu și societate, a descoperirii talentului artistic, a aptitudinilor și înclinațiilor tehnice și lucrative și a implicării active în viața comunității, în scop benefic de întraajutorare și participare efectivă în rezolvarea problemelor sociale, umanitare și civice.

Sediul Palatului Copiilor Craiova , dotările de care dispune, materialul didactic și consumabilele oferă, prin preocuparea intensă a echipei manageriale și a colectivului didactic și printr-o gospodărire judicioasă a tuturor resurselor disponibile, condiții optime pentru desfășurarea activității, menținerea și creșterea permanentă a standardelor didactice și a procesului educativ în ansamblu, reflectate prin rezultatele concrete obținute an de an.

Unitatea este condusă într-o manieră modernă participativă, climatul instituțional este propice activității didactice, bazat pe respect, colegialitate și colaborare constructivă, pe baza unor obiective clar definite, cu responsabilități și termene bine stabilite. Procesul educațional se desfășoară la standarde calitative ridicate, cu rezultate notabile și un program de pregătire adaptat la nevoia educațională, la resursele existente, diversificat, interdisciplinar și bine ancorat în principiile educației extrașcolare, vocaționale și non formale, cu o componentă importantă de acțiune comunitară așezată în planul central al activității. În același timp, oferta educațională este accesibilă și unitară pentru toți copiii înscriși la activitățile cercurilor, dar aplicarea ei se face cu respectarea particularităților individuale, vârstei și nivelului de dezvoltare ale fiecărui copil raportat la influențele pe care familia, școala, mediul social, le exercită asupra copilului. Efectul formativ conține parametri diferiți de dezvoltare și exprimare, orientând în detaliu aspectele și conținutul pregătirii și evoluția fiecărui cursant în parte. Pe baza ofertei educaționale a palatului, copiii și elevii se înscriu în cadrul cercurilor în funcție de vocație, talent și aptitudini, frecventând cercurile acolo unde ”se regăsesc”!

I.4.1.OFERTA EDUCAȚIONALĂ PALATULUI COPIILOR CRAIOVA

DOMENIUL ȘTIINȚIFIC-TEHNIC-APLICATIV

- Informatică
- Operare și Programare pe Calculator
- Matematică aplicată în tehnică de calcul
- Astronomie
- Karting
- Atelierul fanteziei
- Protecția mediului-Ecologie
- Jocuri logice
- Fantezie si culoare

DOMENIUL CULTURAL-CIVIC

- Cultură și civilizație românească
- Cenaclu literar - Creație literară

PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2022 – 2027

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

- Cultură și civilizație franceză
- Cultură și civilizație germană
- Cultură și civilizație engleză
- Studii europene
- Redacție de presă-Radio Tv

DOMENIUL ARTE

- Sculptură/Modelaj
- Grafică/Pictură
- Teatru
- Muzică populară
- Muzică ușoară vocal instrumentală

DOMENIUL SPORTIV-TURISTIC- ARTISTIC-ARTĂ COREGRAFICĂ

- Gimnastică aerobică
- Dans modern
- Dansuri populare
- Orientare sportivă
- Karate
- Tenis de masă
- Dans modern contemporan
- Dans sportive

I.4.2. OFERTA EDUCAȚIONALĂ ..STUCTURI ALE PALATULUI COPIILOR CRAIOVA

STRUCTURA SEGARCEA

- Matematică aplicată
- Jocuri logice
- Laboratorul Dexter
- Protecția mediului, Ecologie
- Atelierul fanteziei
- Educație pentru sănătate
- Informatică

STRUCTURA DĂBULENI

- Ecoturism
- Operare și programare pe calculator

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pcccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

- Horticultură
- Tenis de câmp
- Tenis de masă
- Etnografie, folclor
- Cultură și civilizație românească
- Cultură și civilizație franceză
- Cultură și civilizație engleză

STRUCTURA BĂILEȘTI

- Muzică ușoară vocală și instrumental
- Muzică și vers
- Protecția mediului-Ecologie
- Informatică
- Jocuri logice
- Judo

STRUCTURA FILIAȘI

- Cultură și civilizație engleză
- Matematică aplicată
- Ecoturism
- Pictură.Desen
- Electrotehnică
- Tehnoredactare pe calculator

STRUCTURA BECHET

- Foto-Cineclub

Oferta educațională 2021- 2022, este promovată vizual (afiș + fluturaș)

În fiecare an oferta educațională este promovată prin mijloacele care s-au dovedit eficiente de-a lungul timpului, constituind o primă etapă a unui ciclu de pregătire aferent unui an școlar.

Colectivul de cadre didactice de la Palatul Copiilor Craiova, profesionist și dedicat deschide porțile fiecărui nou an școlar cu bucuria unui nou început, cu zâmbetul pe buze pentru copiii și elevii care vor călca pragul palatului, atât cei vechi, care se înscriu an de an cât și celor noi care vin pentru prima dată la Palat cu intenția de a da un sens timpului lor liber, cu hotărârea de a face ceea ce le place și de a-și depăși posibilitățile, căci a veni la Palatul Copiilor Craiova este de departe cea mai bună opțiune dintre toate felurile în care pot să-și petreacă timpul liber când au speranță în ziua de maine, când se simt liberi și puternici, când le pasă de ei și de ceilalți, când vor să știe și să facă mai

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

mult, mai bine, când se uită în oglindă și își văd sclipirea din ochi, când știu că în omenirea asta mare ei sunt unici și trebuie să "se pună în valoare!".

5. RELAȚIA PALATULUI COPIILOR CRAIOVA CU COMUNITATEA LOCALĂ.

Unitatea de învățământ este perfect integrată în comunitatea locală. Membrii comunității locale, cadre didactice și elevi ai unităților de învățământ școlar, reprezentanți ai instituțiilor publice locale, ai structurilor descentralizate, ai instituțiilor publice centrale reprezentate în teritoriu, entități de cercetare dezvoltare, poliție, pompieri, unități de cult, instituții culturale, ONG-uri, organisme și organizații ecologice, agenți economici care au sediul sau își desfășoară activitatea pe raza orașului Craiova sau în zonele limitrofe sunt parteneri tradiționali în proiectele inițiate de Palatul Copiilor Craiova și participanți în cadrul activităților; asigură suport logistic, material didactic și suport financiar pentru desfășurarea activităților, fiind în același timp beneficiarii indirecti ai procesului educativ și beneficiari potențiali ai rezultatelor pedagogice concretizate în dezvoltarea armonioasă a unei noi generații mai bine pregătite pentru viață și democrație.

Se evidențiază în mod deosebit sprijinul și colaborarea cu administrația publică locală, care a și efectuat investiții absolut necesare pentru reabilitarea și reamenajarea sediului palatului, dotarea cu material didactic și suport logistic pentru desfășurarea activităților, beneficiind în același timp de profesionalismul și pregătirea cadrelor didactice și copiilor de la club cu prilejul activităților ecologice, de voluntariat, cultural artistice organizate la nivelul orașului și de rezultatele unei educații în spiritul respectului și prețuirii valorilor naționale, tradiționale, benefice unui climat de toleranță și acceptare a diferențelor față de membrii comunității.

Părinții copiilor, copiii și elevii, invitații la activități și chiar simpli spectatori sunt vectori informali ai educației și contribuie la promovarea imaginii palatului și în educarea membrilor comunității la orice vârstă. contribuie astfel la instaurarea unui climat favorabil dezvoltării urbane a localității, iar comunitatea înțelege misiunea și rolul instituției de învățământ și importanța acesteia în educație și viitor și ajută instituția în realizarea obiectivelor ofertei didactice.

An de an, copiii vin să se înscrie la cercurile din cadrul palatului, împărtășesc dorințele și așteptările lor privind oferta educațională și absorb, direct sau indirect educație.

Relația cu comunitatea locală se concretizează în proiecte de parteneriat din ce în ce mai ample și complexe a căror componentă interactivă, participativă, amprentează membrii comunității la toate nivelurile. Fără o colaborare strânsă nu ar fi fost posibilă menținerea la standarde optime a condițiilor de desfășurare a procesului educativ și menținerea bazei materiale a palatului la nivelul corespunzător pentru atingerea scopurilor propuse. La activitățile desfășurate în cercuri se pune un mare accent pe lucrul în echipă, ceea ce dezvoltă la copii spiritul de înțajutorare, de colaborare, de fair-play, de toleranță, acesta având un impact deosebit asupra comportamentului lor în societate. Fiind o unitate de învățământ în care se descoperă, și se dezvoltă aptitudinile și talentele, Palatul Copiilor Craiova constituie o etapă importantă în conturarea unei cariere profesionale a copiilor care frecventează cercurile unității, o rampă de lansare în domeniul artistic, iar faptul că părinții sunt pe deplin satisfăcuți de activitățile desfășurate de cadrele didactice de aici este demonstrat de cererile de

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR. SIMION BĂRNUȚIU NR. 20

COD STRADĂ 200382. CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

Înscriere pe care le primim la începutul fiecărui an școlar, de participarea acestora la multe din acțiunile pe care le desfășurăm, de răspunsurile la chestionarele aplicate cu ocazia diferitelor acțiuni ale palatului.

Unitatea noastră are o colaborare foarte bună cu Primăria Municipiului Craiova și Consiliul Local Craiova, care răspund întotdeauna solicitărilor noastre, acordându-ne sprijin la efectuarea diferitelor lucrări de reparații și întreținere a clădirii, precum și prin asigurarea mijloacelor de transport pentru deplasarea la diferite concursuri și manifestări cultural-artistice, sincronizarea unor activități desfășurate în comun sau pentru care unitatea trebuie sprijinită logistic (cu resurse materiale, umane și tehnologice) sau pentru care unitatea solicită un acord de principiu.

S-au realizat întâlniri periodice cu reprezentantul C.L. și C.J. și reprezentanți ai părinților în Consiliul de Administrație al unității, precum și cu părinții elevilor, în cadrul lectoratelor cu părinții.

S-a realizat o comunicare deschisă cu Consiliul reprezentativ al părinților, cu reprezentanții părinților în C.A. și cu toți părinții care au avut sugestii și inițiative, sau au solicitat audiențe și discuții pentru expunerea unor puncte de vedere privitoare la derularea unor proiecte și la organizarea unității. În cadrul acestor întâlniri s-au discutat aspecte privind creșterea adecvării ofertei educaționale a unității la specificul comunitar, progresul elevilor, au fost dezbătute teme variate și complexe.

S-au dezvoltat relații comunitare prin parteneriate cu O.N.G., agenți economici din oraș, instituții de cultură, instituții de cult și instituții de învățământ, atât din oraș cât și din țară, această colaborare ducând la creșterea adecvării ofertei educaționale la cererea concretă, recunoașterea rolului activității extrașcolare în educarea și în formarea profesională a copiilor.

La nivelul unității există o bună colaborare cu mass-media, unitatea noastră având desemnat și un purtător de cuvânt. O mare parte din activitățile desfășurate, manifestări, proiecte și parteneriate educaționale inițiate/organizate de unitatea noastră, atât cu caracter cultural-artistice cât și tehnico-științific, au fost mediatizate în presa județeană și emisiuni în cadrul diferitelor posturi de televiziune.

În mod regulat, unitatea noastră a participat în direct în cadrul unor emisiuni TV, cu diferiți soliști de muzică ușoară și populară, grupuri vocale interculturale, etc. în vederea informării corecte a opiniei publice de Palatul Copiilor Craiova și de rezultatele obținute de copii.

În concluzie, Palatul Copiilor Craiova este un factor agregator al procesului educativ informal intracomunitar care generează o transmitere vectorială a impactului pozitiv al pregătirii extrașcolare în domeniul pregătirii pentru viață, orientării în carieră, cultivării aptitudinilor artistice, protecției mediului înconjurător, modelarea preferințelor de consum și a deprinderilor unui trai sănătos și sustenabil. În același timp, unitatea promovează valorile culturale naționale, patriotismul, apartenența la neam și respectul pentru jaloanele istorice fundamentale, dar și pentru democrație, civism și conștiință europeană.

Conform feedback-ului înregistrat la nivelul unității și comunității, unitatea are, de asemenea și un rol important în viața culturală a comunității, fiind practic nelipsită de la toate manifestările de masă organizate cu ocazia diferitelor evenimente aniversative ale anului.

II . ANALIZA DE NEVOI

Analiza mediului extern - PEST(ELA)

Politic:

Oferta de activități a unității este deschisă către nevoile comunității;

Scoala se află în contextul politic actual, o societate în schimbare, în căutarea și promovarea valorilor reale, este supusă tranziției întregului sistem și tuturor

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

subsistemelor. Activitatea se desfășoară având la bază Legea învățământului, Ordinul MECS nr. 4624/2015 - modificarea anexei nr. 1 la Regulamentul unităților care oferă activitate extrașcolară, Statutul Cadrelor Didactice, ordinele și notificările care susțin punerea în aplicare a reformei învățământului, reforma managementului școlar care vizează autonomia instituțiilor de învățământ, pregătirea în domeniul managementului educational, rationalizarea resurselor financiare și umane.

Economic:

Cu toate că legislația financiară permite atragerea de surse extrabugetare la nivelul unităților de învățământ, interesul agenților economici în acordarea de sponsorizări sau donații pentru școli este în continuare scăzut. Atragerea de fonduri financiare prin programe europene;

Social:

Există o concordanță între oferta de școlarizare și opțiunile elevilor.

Palatul Copiilor are posibilitatea de a-și stabili oferta educatională în funcție de cerere

Integrarea copiilor cu cerințe educative speciale.

Tehnologic:

Nivelul tehnologic al educației și formării, pentru elevi, cadre didactice a cunoscut îmbunătățiri;

Accesul la internet favorizează informarea și comunicarea globală.

Pe plan național și mondial se constată un accent pus pe tehnologia informației și comunicării.

Concluziile și interpretările analizei PEST(ELA) au fost valorificate în elaborarea direcțiilor de acțiune strategică a Palatului Copiilor Craiova pentru perioada 2022-2026.

Analiza SWOT

PUNCTE TARI

- Experiență din partea echipei de proiect în domeniul educativ extrașcolar o personal didactic în majoritate calificat cu competențe în valorificarea potențialului creativ al copiilor angajați în transmiterea experienței pozitive în educație.
- Existența unei oferte educaționale bogate și diversificate și posibilitatea îmbogățirii an de an a Calendarului de activități educative proprii instituției, în funcție doar de opțiunile copiilor și de experiența și priceperea colectivelor de proiecte.
- Reușită în asigurarea de modalități variate și atractive de petrecere a timpului liber al elevilor (cercuri, festivaluri, concursuri, expoziții, concerte, schimburi internaționale).
- Situată printre cele mai bune, apreciate din țară.
- Existența unei baze materiale didactice corespunzătoare, moderne.
- Acces sporit și egalitate de șanse pentru toți copiii oferit de încadrarea Palatului în rândul școlilor existând astfel gratuitate în școlarizare.
- Existența unei finalități a eforturilor prin posibilitatea participării la manifestări punctuale la nivel local, județean, național, internațional.
- Rezultatele de excepție obținute de copii la aceste manifestări.
- Vizibilitatea actului educațional în comunitate prin mediatizarea concursurilor, festivalurilor, concertelor, expozițiilor, care prin caracterul lor atrăgător, mobilizator, de noutate și spectaculos corespund agendei media.
- Existența unor parteneriate educaționale naționale și internaționale cu organizații guvernamentale și nonguvernamentale.

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pcccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

PUNCTE SLABE

- Sedii necorespunzătoare la structurile din județ.
- Neglijarea impactului pozitiv pe care activitatea educativă extrașcolară o are asupra personalității elevului având drept consecință, plasarea pe listele de priorități ale tuturor forurilor abilitate a se ocupa de problematici școlare, pe ultimele locuri.
- Minimalizarea activităților de "timp liber" de către unele cadre didactice din școli perpetuându-se mentalitatea eronată potrivit căreia elevul trebuie să se dedice permanent și integral studiului specific educației formale.
- Absența fondurilor bugetare necesare desfășurării activităților educative extrașcolare (cheltuieli materiale consumabile, materiale didactice, cărți, mijloace de inventar, mijloace fixe, investiții, reparații, cheltuieli deplasări, premii, PSI)
- Insuficientă angajare la proiecte de finanțare prin programe europene.

OPORTUNITĂȚI

- Redimensionarea activităților de la nivelul Palatului Copiilor, oportunitate deschisă tuturor copiilor și tinerilor (ca și timp, spațiu, grup țintă, lărgire de servicii), aici existând ca și în școală o comunitate autentică, temporală, contextuală, racordată la viața publică prin promovarea unor politici educaționale de compatibilizare între starea de fapt și standardele de atins.
- Amplificarea dimensiunii europene prin accesarea programelor de cooperare internațională.
- Valorificarea permanentă a potențialului cognitiv creator al elevilor prin inițierea a noi proiecte educative.
- Sporirea interesului elevilor în implicarea directă în proiectarea, mediatizarea, realizarea, continuarea unor proiecte educative – inițierea în acțiuni de voluntariat.
- Promovarea dialogului intercultural în vederea creșterii calității vieții comunității.

AMENINȚĂRI

- Promovarea unei atitudini disprețuitoare la adresa activităților educative extrașcolare
- Persistența absenței cadrului legislativ care să certifice și să reglementeze activitatea educativă școlară și extrașcolară.
- Dezavantajul creat de existența unor programe școlare prea încărcate.
- Concurența unor cluburi private cu dotare materială mai bogată.
- Influența negativă a străzii.

ANALIZA STATISTICILOR CANTITATIVE a relevat o creștere numerică în ultimii ani a numărului de elevi înscriși provenind din mediul preșcolar și primar.

ANALIZA GRUPURILOR DE INTERESE a scos în evidență un necesar imperios de reorganizare, a conținuturilor, structurii și duratei activităților, mediilor de muncă și înființare de spații de joacă și de așteptare confortabile pentru părinți și buniici.

De asemenea, cu ocazia organizării unor concursuri, festivaluri, în scopul scăderii cheltuielilor de cazare și masă, impune amenajarea unor spații în acest sens.

III. COMPONENTA STRATEGICĂ

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pcccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

VIZIUNEA, MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE ALE PALATULUI COPIILOR CRAIOVA

III.1. VIZIUNEA PALATULUI COPIILOR CRAIOVA

Desăvârșirea educației copiilor prin metodele învățământului extrașcolar, în spiritul valorilor europene, cu păstrarea tradițiilor și identității naționale, a respectului pentru democrație, libertate și diversitate, conform următorului enunț:

”Știm că nu toți copiii sunt la fel, dar ei sunt viitorul nostru. Cu noi își vor descoperi aptitudinile, abilitățile, pasiunile, vocația și talentul. Descoperindu-l, cu noi și-l vor cultiva. Cultivându-l, cu noi vor ajunge la performanță, educație în spiritul valorilor democratice europene și naționale, pregătire pentru viață și succes.”

III.2. MISIUNEA PALATULUI COPIILOR CRAIOVA

Interacțiunea, prin mijloacele și metodele învățământului non formal, cu mediul social, cultural și economic al comunității, în vederea desăvârșirii educației și pregătirii pentru viață și societate a copiilor și elevilor înscriși în cadrul cercurilor acestei unități de învățământ extrașcolar, transformarea Palatului Copiilor Craiova într-un centru de resurse educaționale extrașcolare de înaltă calitate, reprezentativ pentru județul Dolj.

SCOP

Colectivul de proiect a definit ca și scop al proiectului creșterea calitativă a activității educative extrașcolare de la Palatul Copiilor Craiova și ridicarea continuă a standardelor calitative în vederea devenirii și creșterii instituției spre sintagma de "indispensabil" unei părți cu 30% mai mare a comunității locale.

Tintele strategice derivă din rezultatul cantitativ al analizei S.W.O.T. Ele reprezintă intențiile majore care vor fi realizate prin proiectul de dezvoltare a Palatului Copiilor Craiova și prin care se va îndeplini misiunea. Acestea reprezintă domeniile pe care instituția noastră dorește să le dezvolte sau după caz să le îmbunătățească. Tintele strategice stabilite de Palatul Copiilor Craiova în baza diagnozei mediului intern și extern, având ca reper misiunea școlii sunt:

- **Asigurarea unei educații non formale de cea mai bună calitate (complementară educației școlare, diversificată, modernă) pentru un număr cât mai mare de copii și elevi din Municipiul Craiova și județul Dolj;**
 - ❖ Menținerea Palatului Copiilor Craiova ca unitate reprezentativă a învățământului extrașcolar, având în vedere dinamica resurselor și a contextelor. (Obiectiv pe termen lung)

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pcccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

- ❖ Atragerea copiilor și elevilor printr-o bună ofertă educațională, caracterizată prin noutate, diversificare, relevantă, utilitate și impact, creșterea permanentă a calității procesului educativ prin diversificarea și extinderea gradului de complexitate a activităților și proiectelor desfășurate.
 - ❖ Dezvoltarea ofertei curriculare prin asigurarea unui suport logistic adecvat pentru alcătuirea programelor de studiu, elaborarea proiectelor și programelor educative și a activităților educative și de masă, în vederea creșterii continue a atractivității și a impactului acestora;
 - ❖ Dezvoltarea relațiilor de comunitate în vederea lărgirii ariei de intervenție curriculară, inter și trans disciplinară în cadrul activităților extracurriculare;
 - ❖ Concretizarea pregătirii și formării elevilor, în funcție de profilul cercului printr-un set de competențe specifice, clar conturate;
 - ❖ Valorificarea superioară a potențialului artistic și a talentului cultivat prin promovarea, participarea și performarea permanentă într-o manieră oportună și adecvată ;
 - ❖ Reconsiderarea managementului la nivelul cercurilor și al grupelor prin creșterea gradului de autonomie a coordonatorilor de cerc, dar cu gestionare comună a resurselor și timpului;
 - ❖ Eficientizarea activității cadrelor didactice prin creșterea autonomiei, a creativității, adaptarea orarului, a programului de lucru și scurtarea intervalului dintre evaluare și feedback-ul aferent, creșterea calității demersului instructiv-educativ prin activități extracurriculare, flexibile și adaptate în raport cu interesele și performanțele copiilor și elevilor;
 - ❖ Asigurarea unui bun management al informației pe termen mediu prin informatizarea documentelor și bazei de date, facilitarea accesului personalului didactic la informații relevante și eliminarea circuitelor informaționale greoaie sau inutile;
 - ❖ Continuarea accelerată a procesului de modernizare, dezvoltare și dotare a bazei materiale a unității, inclusiv prin active necorporale și în mediul virtual, dezvoltarea resurselor educaționale proprii, a identității digitale a unității și înființarea unei baze experimentale proprii;
 - ❖ Realizarea unor mijloace proprii de comunicare în masă moderne, penetrante și cu arie mare de difuzibilitate, la sediul unității, prin resurse atrase, colaborări și sponsorizări;
 - ❖ Extinderea parteneriatelor educaționale și atragerea de fonduri extrabugetare prin cooptarea în cadrul activităților a mediului economic privat și/sau a instituțiilor de cult, ONG-urilor, instituțiilor publice sau de utilitate publică finanțate și din venituri proprii etc.
 - ❖ Dezvoltarea resurselor umane prin dobândirea în cel mai scurt timp a noi sau superioare competențe TIC, lingvistice și de specialitate, pe baza programelor de pregătire oferite pe canale oficiale dar și la nivelul unității cu ajutorul unor resurse educaționale deschise sau online;
 - ❖ Participarea cadrelor didactice din unitate la activitățile comisiei metodice;
- **Consolidarea imaginii Palatului Copiilor Craiova ca instituție de învățământ funcțională, bine organizată după cele mai noi și moderne principii didactice și manageriale, cu reale și complexe valențe educative, complet integrată în comunitatea locală;**
- ❖

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pcccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

- ❖ Adecvarea continuă a ofertei educaționale la nevoile și cerințele beneficiarilor (potențiali), la nevoia educațională identificată la nivelul comunității locale.
 - ❖ Asigurarea egalității de șanse și accesului tuturor copiilor la educație, instaurarea unui climat educațional optim bazat pe toleranță, acceptarea de diferențe și lipsit de constrângeri curriculare.
 - ❖ Menținerea și dezvoltarea relațiilor de colaborare interinstituționale cu toți actorii implicați direct și indirect în educație, cu accent pe instituții de învățământ preuniversitar și instituțiile publice locale, pe baza de reciprocitate. Extinderea contactelor și colaborărilor, inclusiv pe plan internațional, prin implicarea în cât mai multe activități și proiecte educative în funcție de resursele unității.
 - ❖ Promovarea imaginii unității de învățământ extrașcolar în raport cu contextul politic, economic, social și tehnologic, în contextul climatului concurențial actual de descentralizare și autonomie instituțională.
 - ❖ Dezvoltarea componentei de transfer informațional din inițiativa unității și includerea schimbului de experiență și bune practici în faza de proiectare a activităților educative.
 - ❖ Implementarea unui management modern de tip leadership bazat pe cele mai noi principii, în acord cu tendințele la nivel național și mondial, o cultură organizațională deschisă, propice inițiativei și performanței didactice într-un cadru psihopedagogic necesar pentru un climat educațional de toleranță, acceptarea diferențelor și a egalității de șanse. Asigurare disponibilității didactice în această privință.
 - ❖ Realizarea unei promovări, diseminări și comunicări eficiente, integrate a rezultatelor, obiectivelor, misiunii și viziunii unității, precum și așteptările comunitare ale organizației și oferta educativă externă.
 - ❖ Dezvoltarea parteneriatelor cu autorități și instituții publice, instituții de cultură, ONG-uri, instituții de cult, organisme și organizații interculturale, entități din domeniul Ecologiei și protecției mediului, asociații interprofesionale interesate în educație.
 - ❖ Continuarea parteneriat activ deja consolidat cu organismele locale și parteneri tradiționali specifici educației, deosebit de interesați în colaborarea strânsă cu unitatea.
 - ❖ Valorificarea calității de vectori educaționali a beneficiarilor primari și secundari ai procesului educativ.
- **Gestionarea eficientă a tuturor resurselor materiale și financiare ale palatului în vederea obținerii celui mai bun raport cost/ calitatea educației, acoperirea nevoii educaționale identificate și împlinirea așteptărilor comunitate privind educația extrașcolară**
- ❖ Asigurarea unui management optim al resurselor financiare (al bugetului unității) și al bazei materiale, prin optimizarea etapelor de proiectare, planificare și realizare a activității didactice curente și extracurculare.
 - ❖ Utilizarea judicioasă a bugetului public al unității pentru activitatea de cerc curentă și realizarea obiectivelor de calitate a educației propuse, concomitent cu atragerea de contribuții și fonduri private, în special pentru activitățile extracurculare.
 - ❖ Valorificarea parteneriatului strategic cu autoritatea publică locală, parte a politicii locale privind educația, în modernizarea, reabilitarea, dotarea și funcționarea unității.
 - ❖
 - ❖

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pcccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

- ❖ Realizarea unui parteneriat pentru educație la nivelul județului Dolj între diferitele instituții de învățământ și conexe cu scopul atragerii de finanțare în cadrul unor proiecte mai ample din fonduri europene alocate pentru calitate în educație, în principal pentru
- ❖ concretizarea bazei experimentale și a mijloacelor proprii de comunicare propuse pentru perioada de proiectare curentă.
- ❖ Asigurarea unui nivel al consumabilelor și imput-urilor logistice suficient pentru creșterea nivelului de reprezentativitate a unității, în raport cu proiectele și programele educative propuse.
- ❖ Creșterea numărului de acțiuni de masă/voluntariat cu tematică ecologică și de protecția mediului, inițiate, organizate și derulate anual, prin implicarea a cât mai mulți parteneri, publici și privați, interesați în „green deal” și trai sustenabil.
- ❖ Realizarea, în scop caritabil, a unor activități cultural artistice sau distractiv educative specifice, în cadrul unor proiecte umanitare care să coaguleze energii și resurse pentru cei ce au nevoie de sprijin comunitar.
- ❖ Atragerea și folosirea eficientă a donațiilor și contribuțiilor „în natură” din partea comunității pentru completarea necesarului de resurse al activităților de masă cu caracter omagial, comemorativ, festiv și marcarea acestora la nivelul așteptat de comunitate.
- ❖ Asigurarea din partea conducerii unității a unui control eficient al sectorului administrativ, identificarea timpurie a riscurilor, pe baza unor elemente și indicatori specifici și aplicarea corecțiilor necesare care să prevină derapajele.

Atingerea acestor ținte strategice poate contribui decisiv la definirea Palatului Copiilor Craiova ca instituție de învățământ funcțională, bine organizată după cele mai noi și moderne principii didactice și manageriale, cu reale și complexe valențe educative, complet integrată în comunitatea locală, absolut indispensabilă orașului Craiova și localităților județului Dolj astfel misiunea și viziunea Palatului Copiilor Craiova au reflexie în educația pe termen lung a fiilor comunității și implicit asupra noastră a tuturor.

IV. IMPLEMENTAREA PROIECTULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

PROPUNERI PRIVIND PROGRAMELE PENTRU REALIZAREA MISIUNII PROIECTULUI

IV.1. PROGRAME DE DEZVOLTARE CURRICULARĂ

- Programă școlară proprie cercului
- Educație pentru comunitate
- Realizarea procesului educațional la nivelul cercurilor, mereu actualizat formativ și informative corespunzător unor standarde de calitate specifice domeniilor de activitate .

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20

COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ

TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pcccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

IV.2. PROGRAME DE DEZVOLTARE A BAZEI MATERIALE ȘI PENTRU ACHIZIȚII

- Resurse și tehnologii informaționale
- Modernizarea și dotarea bazei materiale
- Atragerea de fonduri extrabugetare

IV.3. PROGRAME DE DEZVOLTARE A RESURSELOR UMANE

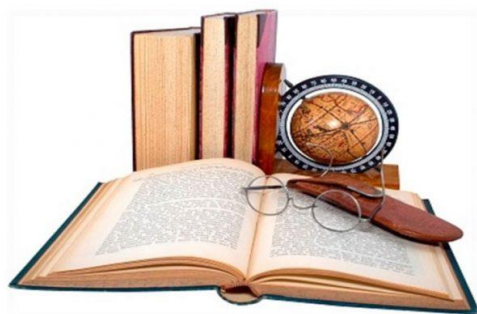
- Dezvoltarea resurselor umane
- Selecția personalului didactic în funcție de performanțe
- Promovarea unui climat propice dezvoltării prin îmbunătățirea activităților propuse
- Dezvoltarea competențelor profesionale și responsabilitate

IV.3 PROGRAME DE OPTIMIZARE A COMUNICĂRII ÎN CADRUL SISTEMULUI ȘI DE ÎNTĂRIRE A LEGĂTURILOR CU COMUNITATEA

- Interferențe educaționale formal – nonformal
- Organizarea unor evenimente în parteneriat cu mass-media locală și națională, cu școlile și administrația locală și alți parteneri.

IV.4. PROGRAME DE MONITORIZARE ȘI EVALUARE

- Stabilirea indicatorilor de performanță pentru monitorizarea activității
- Stabilirea modului în care s-au realizat activitățile propuse și termenele stabilite
- Diseminarea activităților



DIRECTOR,

PROF. EUGENIA PASCAR



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20
COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ
TEL/FAX: 0351413110
E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

PROIECTUL DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ al Palatului Copiilor Craiova 2022 – 2026

Funcția de manag.	Activități	Obiective	Termen	Stadiu de realizare	Resurse necesare	Responsabilități	Indicatori de performanță – rezultate	Evaluare
1. Previunea	Evaluarea internă și externă obiectivă, stabilirea obiectivelor strategice pentru construirea imaginii unității de învățământ ca unitate reprezentativă în cadrul comunității cu rezultate comparabile cu orice unitate similară de prestigiu	Asigurarea calității în educație	august 2022; noiembrie 2022; iulie 2023; august 2023; iulie 2024 august 2024; iulie 2025; august 2025; iulie 2026 ; august 2026	Realizat	Proprii	Directorul, cadrele didactice, personalul auxiliar nedidactic Consiliul de Administrație	Respectarea termenelor, obținerea unui impact pozitiv semnificativ > 0,30.	Semestrial și anual, precum și pe baza rapoartelor și documentelor rezultate ca urmare a activității didactice, fișele de evaluare ale personalului didactic, chestionare de impact aplicate categoriilor implicate. Analiză SWOT, PEST (ELA) analiza strategică combinată a rezultatelor
	Consultarea partenerilor educaționali			În derulare				
	Elaborarea, implemenarea și evaluarea PDI, elaborarea și implementarea PO anuale			PDI realizat				
	Elaborarea ofertei educaționale în funcție de nevoia educațională identificată; (nevoile educationale identificate)		15 septembrie, 15 ianuarie; anual	Relizat etapa I an școlar 2022 - 2023	Proprii, bugetare	Directorul, cadrele didactice, Consiliul de Administrație	Organizarea de întâlniri periodice cu reprezentanți ai comunității locale: membri în organele alese de conducere de la nivel local, părinți, oameni de afaceri, reprezentanți ai bisericii și ai organizațiilor culturale etc., în vederea adecvării ofertei educaționale a unității de învățământ la specificul comunitar	Analiza rezultatelor cantitative și calitative, nr. de copii/elevi înscriși anual la cercuri, rezultatele obținute de beneficiarii educației, feed-back-ul educațional
	Actualizarea ROF -ului unității de învățământ, Actualizarea regulamentelor cercurilor, componența formațiunilor de studiu, a catedrelor și comisiilor de specialitate			În curs de realizare				
	Elaborarea calendarului activităților și up-datarea acestora			Anual				

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20
COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ
TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

Reorganizarea și activizarea CEAC Elaborarea și actualizarea de proceduri educaționale specifice Elaborarea unui program de măsuri de creștere a calității în educație		20.09.2022, optimizare anuală	Realizat pentru anul 2023	Proprii, bugetare	Directorul, cadrele didactice, Consiliul de Administrație, CEAC	Respecarea termenelor, indicatorii de impact asupra beneficiarilor direcți și transvectoriali ai educației	Analiza rapoartelor și a rezultatelor obținute, autoevaluarea cadrelor didactice, chestionarele elevilor și partenerilor educaționali
Realizarea unui calendar pentru introducerea tehnologiei IT în cadrul activității tuturor cercurilor, reconfigurarea curriculară care să permită și activitatea online, implementarea de softuri educaționale		Anual 31 iulie	În curs de elaborare pentru anul școlar 2022 /2023	Proprii, bugetare, extrabugetare	Directorul, Consiliul Profesoral, Consiliul de Administrație	Respectarea etapelor de realizare, feed-back operațional, impact	Semestrial evaluarea obiectivelor printr-un raport aprobat de CA
Diversificarea mijloacelor de promovare a cercurilor și palatului;	Promovarea imaginii unității de învățământ extrașcolar în contextul climatului concurențial actual de descentralizare și autonomie instituțională	Permanent	Etapă I sem 2 2021 - 2022	Proprii, bugetare și extrabugetare	Directorul, Cadrele didactice, Comisii din club	Număr de activități, rezultatele activității de promovare măsurabile (creșterea nr. de copii și elevi încriși, etc.) Existenta rezultatelor în format letric sau electronic	Semestrial și anual pe baza feed-back-ului beneficiarilor de educație, raport anual asupra stadiului de realizare a obiectivelor.
Organizarea semestrială a sesiunilor de promovare integrată a unității de învățământ (mass-media locală, targul ofertei educaționale, expoziție cu oferta cercurilor, ziua porților deschise);			Etapă I sem 2 2021 - 2022				
Creșterea impactului unității de învățământ la nivelul comunității locale, prin extinderea colaborării interinstituționale și diversificarea activităților;			Etapă I sem 2 2021 - 2022				
Acoperirea unui spectru larg de domenii educaționale de la tehnico-științific, cultural, ecologie și protecția mediului, voluntariat și artistic.			Etapă I sem 2 2021 - 2022				
Atragerea în parteneriate educaționale a unităților școlare de învățământ, a unităților de învățământ extrașcolar similare din alte localități și județe; a instituțiilor publice locale, a instituțiilor cu rol în protecția mediului și ecologie, a instituțiilor de cult, a diferitelor ONG-uri, a agenților economici din sfera de interes a tematicii cercurilor de specialitate;	Identificarea potențialelor instituțiilor partenere	Permanent	Etapă I sem 2 2021 - 2022	Proprii	Coordonatorii de proiecte/parteneriate educaționale Cadrele didactice Părinți	Existența parteneriatelor cu autoritățile locale, agenții economici, instituțiile naționale și regionale de cultură, biserica, cu alte instituții interesate, pentru creșterea adecvării ofertei educaționale a palatului la cererea concretă, pentru realizarea proiectelor și programelor proprii și	Parteneriate, procese verbale în cadrul parteneriatelor, convenții, contracte etc, documente de parteneriat Analiza activității educative în parteneriat cu mediul privat sau societatea civilă

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20
COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ
TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccrcraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

	Accentuarea preocupării pentru realizarea unor parteneriate naționale/internaționale, prin inițierea/organizarea/participarea în cadrul unor proiecte educative transfrontaliere pluridisciplinare (și online dacă se va permite).		Permanent	Etapă I An școlar 2021 - 2022			în vederea creșterii prestigiului instituției de învățământ Existența rezultatelor în format letic sau electronic	
2. Organizae	Participarea cadrelor didactice la cursuri de management educațional;	Realizarea unui management performant care să asigure dezvoltarea instituțională a Palatului Copiilor Craiova	Permanent	În derulare	Proprii, bugetare	Consiliul de Administrație Directorul Cadrele didactice Responsabilul CEAC Responsabilul comisiei metodice	Respectarea termenelor și etapelor programate, număr de cursuri și durată, feed-back operațional	Cursuri absolvite; diplome rezultate obținute
	Constituirea comisiilor de lucru pe domenii;		20.09.2022	Realizat				Rapoartele comisiilor de lucru; Registrul de proceduri; Pagina palatului; Chestionare aplicate punctual după fiecare activitate participantilor și invitaților; chestionare de impact periodice semestrial) aplicate pe esanțioane aleatorii la nivelul comunității locale
	Transparența actului managerial;		Permanent	În derulare				Corespondența electronică cu partenerii educaționali.
	Mentținerea și atragerea beneficiarilor de educație;		Permanent	În derulare				
	Implementarea unor proceduri inovative în învățământul extrașcolar;		Permanent	In derulare				
	Valorificarea calității de vectori educaționali a beneficiarilor primari și secundari ai procesului educativ;		Permanent	In derulare				
	Extinderea parteneriatelor educaționale și atragerea de fonduri extrabugetare prin cooptarea în cadrul activităților a mediului economic privat și/sau a instituțiilor de cult, ONG-urilor, instituțiilor publice sau de utilitate publică finanțate și din venituri proprii etc.	Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale	Permanent	În derulare	Extrabugetare	Consiliul de Administrație Directorul Coordonatorii de proiecte/parteneria te educaționale Cadrele didactice	Palatul Copiilor Craiova reușește să realizeze activități mai complexe care necesită resurse importante și acestea sunt acoperite prin contribuții ale partenerilor extrabugetari.	Raportare anuală în CA, adaptarea PDI și PO în funcție de evoluția acestui obiectiv

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20
COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ
TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccrcraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

3.Comand	Mentținerea și dezvoltarea relațiilor de colaborare cu instituțiile publice locale, pe baza de reciprocitate, oferind suportul necesar în organizarea și coordonarea activităților din planul de activități recreative, comemorative și omagiale de la nivelul comunității locale; Extinderea contactelor și colaborărilor, inclusiv pe plan internațional ??, prin implicarea în cat mai multe activități și proiecte educaționale în funcție de resursele unitatii	Stabilirea de contacte; negociere	Permanent	Sem 2 An școlar 2021-2022 în derulare implementare	Proprii	Director Coordonatorii de proiecte Cadrele didactice Părinții	Feed-back -ul operațional, existența documentelor doveditoare a colaborării cu instituțiile menționate, analiza comparativă a acestor documente demonstrează o evoluție pozitivă	Parteneriate educaționale, participare directă/online și prin corespondență la nivel de conducere cu alte unități similare sau cu alți furnizori de educație, respectiv: instituții de învățământ, instituții publice centrale reprezentate la nivel local și regional, instituții publice locale, instituții și entități de cercetare dezvoltare, biserica, poliția, primăria, ONG, instituții culturale și educative etc.; schimb de experiență și de bune practici
	Analiza activității desfășurate în anul școlar 2021-2022. Elaborarea Planului managerial anual și semestrial Aprobarea programelor de studiu ale cercurilor	Planificarea activității	01 sept. 2022 etapa I anual	Etapa I în curs de implementare	Proprii, bugetare	Consiliul de Administrație Directorul Cadrele didactice Responsabilul CEAC Responsabilul comisiei metodice	Elaborarea analizei activității desfășurate în anul școlar 2021-2022. Elaborarea planului managerial Analizarea programei fiecărui cerc Întocmirea rapoartelor semestriale și anuale de activitate ale unității de învățământ	Respectarea planului operațional anual al activităților, adaptarea și modelarea acestuia în funcție de rezultate și nevoia educațională / nevoile educaționale.
	Acoperirea necesarului de timp planificat pentru desfășurarea tuturor activităților planificate	Organizarea eficientă pe baze științifice a bugetului de timp pentru activități	Permanent	În derulare	Proprii	Directorul unității, cadrele didactice	Atingerea țințelor strategice propuse în Proiectul de Dezvoltare Instituțională Asigurarea calității actului educațional	
	Gestionarea eficientă a resurselor, proprii, bugetare și extrabugetare	Asigurarea unui management optim al resurselor financiare (al bugetului unității) și al	Permanent	În derulare	Fonduri publice, resurse materiale	Consiliul de Administrație Directorul Administrator financiar Cadrele didactice	Constituirea proiectului de buget al unității de învățământ în conformitate cu prevederile legale în vigoare, pe surse de finanțare Adecvarea bugetului prognozat la proiectul de dezvoltare al unității de învățământ Atragerea unor surse de finanțare extrabugetare pe termen mediu și lung	Analiza execuției bugetare; utilizarea resurselor/numar de activități realizate și complexitatea acestora; Resursele extrabugetare atrase; Analiza costurilor educației la nivelul unității de învățământ
	Gestionarea eficientă a bazei materiale a unității							

PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2022 – 2027

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20
COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ
TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccrcraiova@gmail.com Website : palatulcopiilorcraiova.ro

	Asigurarea pe baze noi a celui mai bun raport între calitatea educației și efortul bugetar	bazei materiale.					Repartizarea bugetului primit, pe capitole și articole bugetare Atragerea fondurilor extrabugetare și repartizarea lor conform priorităților. Realizarea execuției bugetare în conformitate cu reglementările legale Corelarea execuției bugetare. cu Proiectul de dezvoltare și cu planul anual de implementare. Utilizarea fondurilor extrabugetare conform priorităților stabilite în proiectele și programele unității de învățământ. Evaluarea realizării planului de achiziții și al utilizării fondurilor extrabugetare	
	Reamenajarea/reutilizarea sălii pentru dezinfectare/ izolare Amenajare Club Poiana Mare Reabilitarea instalației de încălzire din cluburi Achiziționare de imprimante pentru sălile de Creație literară si Jurnalism Achiziționare de table ecologice pentru sălile unde acestea sunt necesare, Utilarea/Reutilarea laboratoarelor din cluburi si palat Achizitionarea de videoproiectoare pentru sălile de Jurnalism si Cultură si civilizație engleză Realizarea unei ieșiri de incendiu din unitate Igienizarea a două săli de curs Achizitionarea unui televizor cu diagonala de 126 cm pentru sala de Dans Achizitionarea unei table interactive pentru sala de Cultură și civilizație engleză Achizitionarea de instrumente muzicale	Realizat Realizat Realizat Modernizare a bazei materiale a cluburilor Reabilitarea clădirii cluburilor, Modernizarea bazei materiale	01.09.2022 01.09.2022 01.10.2022 01.09.2023 01.09.2024 01.09.2024 01.09.2024 01.09.2025 01.09.2025 01.09.2025 01.09.2026	Activități aflate în faza de planificare și implementare	Bugetare Extrabugetere	Consiliul de Administrație Director/ prof. coordonatori Administrator financiar Responsabilii comisiilor de lucru	Acordul Consiliului de Administrație privind lista proiectelor care vor fi finanțate cu prioritate, privind dezvoltarea bazei materiale, investiții, modernizări și achiziții	Demarare, execuție, și finalizare a lucrărilor, recepția lucrărilor sau a bunurilor (MF și OI achiziționate), deviz caiet de sarcini, referat de necesitate respectarea termenilor, procese verbale de recepție cantitativă și calitativă a lucrărilor, documente contabile, devize, facturi, contracte
	Măsurile privind asigurarea accesului nediscriminatoriu și gratuit la activitățile din cadrul cercurilor din unitatea de învățământ, în limita locurilor disponibile;	Asigurarea egalității de șanse și accesului	Permanent	În derulare	Proprii bugetare	Director, Responsabilii comisiilor de lucru	Asigurarea accesului tuturor beneficiarilor la serviciile educaționale oferite de instituția de învățământ	Proiecte, activități consemnate în PV și alte documente (adeverințe, diplome, rezultate concrete, lucrări premiate,

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20
COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ
TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com Website : palatulcopiilorcraiova.ro

	Realizarea cadrului psihopedagogic necesar pentru un climat educațional de toleranță, acceptarea diferențelor și a egalității de șanse. Asigurarea disponibilității didactice în această privință	tuturor copiilor la educație, instaurarea unui climat educațional optim bazat pe toleranță, acceptarea de diferențe și lipsit de constrângeri curriculare.				Profesori coordonatori structure/de cerc	Asigurarea progresului și a performanței pentru fiecare beneficiar direct	publicate, expuse în cadrul deferitelor manifestări), dosare, documente în format electronic Acțiuni consemnate în acte. Chestionare, feed - back operațional; analiza cantitativă (numerică) și calitativă (impact) a activităților, pe categorii
	Realizarea de proiecte educaționale în parteneriat cu alți furnizori de educație, inclusiv din categoria celor cu statut special							
	Preocuparea permanentă în evaluarea rezultatelor și a impactului obținut prin activitatea desfășurată;	Realizarea programelor	Permanent	În derulare	Proprii, bugetare, extrabugetare, contribuții private	Director, Consiliul profesoral, Comisia de activitate didactică Comisia PSI și PM CEAC, coordonatorii de structuri/cercuri	Atingerea țințelor strategice propuse în Proiectull de Dezvoltare Instituțională Asigurarea calității actului educațional; Realizarea de activități în parteneriat cu ONG-uri care constituie surse alternative de finanțare; Existența parteneriatelor cu autoritățile locale, agenții economici, instituțiile naționale și regionale de cultură, biserica, cu alte instituții interesate, pentru creșterea adecvării ofertei educaționale a palatului la cererea concretă, pentru realizarea proiectelor și programelor proprii și în vederea creșterii importanței educației extrașcolare	Respectarea planului operațional anual al activitatilor, adaptarea și modelarea acestuia în functie de rezultate și nevoia educațională. Atingerea obiectivelor urmărite de fiecare program/proiect/acțiune de masă
	Urmărirea activității pe baza proceselor verbale ale activitatilor, avizate de CP și aprobate în CA,							
	Urmărirea, în derulare a activitatilor, prin echipele de proiect si a responsabililor							
	Alcătuirea unui calendar al feed - back- ului din partea participanților la activități și din partea comunității locale, atât prin instituțiile reprezentative, cât și direct prin societatea civilă							
4.	Evaluarea procesului didactic, a activității cadrelor didactice și a activității palatului	Evaluare activitate didactică	01.07.2023 Periodic Semestrial Anual	În curs de implementare	Proprii bugetare	Director/Responsabilii comisiilor de lucru CEAC	Fișe de evaluare, rapoarte, note de serviciu etc	Analiza semestrială, feed - back operațional, chestionare în rândul, beneficiarilor și furnizorilor de educație

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20
COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ
TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

Respectarea disciplinei în unitate din partea furnizorilor de educație și a beneficiarilor, a ROF-ului, a termenelor și etapelor stabilite în procesul educațional, a angajamentelor parteneriale și față de comunitate Respectarea regulilor impuse de ME, DSP	Asigurarea ordinii și disciplinei	01.07.2023 Periodic Semestrial Anual Semestrial	În curs de implementare	Proprii bugetare	Director Responsabilii comisiilor de lucru CEAC	Număr evenimente, sancțiuni sau note de serviciu privind problematica acestui obiectiv	Analiza semestrială, feed - back operațional, chestionare în rândul beneficiarilor și furnizorilor de educație
Evaluarea activității Palatului, pe fiecare cerc și activitate educativă, pe baza PV întocmite, asistenței la ore, a verificărilor curente	Planificarea activităților curente	Permanent	În derulare	Proprii bugete, extrabugetare	Directorul CA, Comisiile din club, Responsabilul CEAC Comisia pentru relații cu comunitatea Comisia pentru oferta educațională	Atingerea Țintelor strategice propuse în Proiectul de Dezvoltare Instituțională Asigurarea calității actului educațional; Asigurarea accesului tuturor beneficiarilor la serviciile educaționale oferite de instituția de învățământ; Asigurarea progresului și a performanței școlare pentru fiecare beneficiar direct. Existența portofoliului pentru fiecare activitate desfășurată care să cuprindă proiectul activității respective, fișa de activitate, materialele realizate, chestionare, filme, fotografii etc.	Respectare termenelor și etapelor PDI și PO anuale; Analiza activității fiecărui cadru didactic /cerc, pe parcursul desfășurării acestora, asistență la ore; Chestionare feed - back, Alcătuirea unor proiecte educaționale cu durată mare (4 ani) în cadrul cărora sunt planificate activitățile și proiectele unității precum și graficul participării la proiectele, activitățile și parteneriatele la care unitatea este parte.
Asigurarea unui climat echilibrat și riguros planificat, propice pentru desfășurarea în cele mai bune condiții a activităților programate, diversificarea și creșterea gradului de complexitate a proiectelor educaționale proprii. Respectarea regulilor impuse de ME, DSP							
Asigurarea unei pregătiri susținute și complexe a copiilor/elevilor în cadrul cercurilor, planificarea riguroasă a participării la evenimentele organizate la nivel local, județean, regional, național și internațional, asigurarea calității participării la aceste evenimente în vederea creșterii prestigiului unității de învățământ;							
Promovarea, cultivarea aptitudinilor și talentului autentic în sistem competițional, în paralel cu desfășurarea susținută a pregătirii tuturor copiilor și elevilor înscriși la cercuri							

INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN
PALATUL COPIILOR CRAIOVA



STR.SIMION BĂRNUȚIU NR.20
COD STRADĂ 200382.CRAIOVA, DOLJ
TEL/FAX: 0351413110

E-mail : pccraiova@gmail.com

Website : palatulcopiilorcraiova.ro

5. Motivarea/antrenarea	Parcursarea cursurilor acreditate pentru obținerea a 90 credite/5 ani Perfecționarea prin comisia metodică, cercul pedagogic, prin schimb de experiență și bune practici Autoperfecționarea prin studiu individual pentru adaptarea la noile tehnologii de informare și comunicare Accesarea proiectelor Erasmus+, eTwinning, eProf etc.	Formarea continuă a personalului didactic	Permanent	În curs de implementare	Proprii bugetare, extrabugetare	Director Responsabilul comisiei de formare continuă Responsabil proiecte educaționale Cadre didactice	Certificate de grade Certificate de credite PV activități metodice Raport individual de perfecționare Rapoartele de activitate ale cadrelor didactice Proiecte și programe europene accesate	Definitivat, gradele II și I Accesare /Parcursare/ Finalizare cursuri Lecții demonstrative Interasistențe; Schimb de bune practici; Folosirea platformelor de instruire; Softuri educaționale; Informare, Accesare, Participare
	Accesarea unei Platforme gratuite și sigure prin intermediul căreia profesorii din Europa să interacționeze, să dezvolte proiecte de colaborare și să facă schimb de informații. www.etwinning.net/ro/pub/index.htm.							
	Motivarea și implicarea profesorilor coordonatori în activitatea managerială	Motivarea personalului didactic în calitate de furnizori de educație	Permanent	În curs de implementare	Proprii bugetare	Director/Responsabilul comisiei de formare continuă Cadre didactice Responsabilul comisiei metodice	Chestionare de feed - back; impact, Asigurarea calității actului educațional	Semestrial și anual pe baza rezultatelor obținute se analizează activitatea întregului colectiv, din punct de vedere a acestor obiective
	Asigurarea climatului de siguranță și confort necesar pentru desfășurarea activității Climatul educațional bazat pe principiile învățării vizibile, caracterului instructiv al liderului, asigurarea condițiilor specifice învățământului nonformal, extrașcolar. Respectarea regulilor impuse de ME, DSP	Asigurarea unui climat educațional optim	Permanent	În curs de implementare	Proprii bugetare	Director Responsabilul Protecția Muncii Cadre didactice Responsabilul comisiei metodice	Atingerea ținutelor strategice propuse în PDI Asigurarea calității actului educațional; Asigurarea accesului tuturor beneficiarilor la serviciile educaționale oferite de instituția de învățământ; Asigurarea progresului și a performanței școlare pentru fiecare beneficiar direct.	Chestionare de feed-back aplicate cadrelor didactice, elevilor, părinților și unor eșantioane aleatoare la nivelul comunității locale, analiza cantitativă a evenimentelor perturbatoare a procesului educativ, etc.

Aprobat în CA nr.26.05.2022.

PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2022 – 2027